

SUND Forskningsstrategi og implementering

Kick Off den 7.10.24 kl. 9-14

Korte pitch, samtalegalleri og opfølgning.

Udgangspunkt for planlægning af dagen bliver nedenstående implementeringsskema, der skal betragtes som en dynamisk arbejdsmodel.

Implementeringsskema

Skemaet er baseret på SUND Forskningsstrategi, ideer fra høringsfase samt strategiens bagvedliggende bilag fra arbejdet i grupperne i 2023. Skemaets struktur er udviklet fra OUH's model for opfølgning på strategi.

Indsats	Førsteklasses forskningssupport - Forskningssupport, der understøtter både akademisk og samfundsmæssig impact gennem hele processen	Det excellente i fokus - Øget fokus på brug af virkemidler, ledelsesmæssige prioriteringer og internationalisering, der fremmer excellent forskning	Interdisciplinær og translational forskning - En stærk partner i grundforskning, interdisciplinær og translational forskning, der understøtter en kort vej fra forskning til anvendelse	SUND som foretrukket partner i forskning for og med patienter, borgere, og pårørende i Danmark - Sikrer en klar sammenhæng mellem forskningen og dens gavn og anvendelse i samfundet	SUND Innovation - Bidrager til tydeligere sammenhæng mellem traditionel forskning og dens anvendelse i samfundet
Mål og delmål	Infrastruktur der understøtter strategierne (SUND, SDU, SDU-funding) <ul style="list-style-type: none"> ○ Opnormering af Research & Innovation Support-enhed ○ Samarbejde med relaterede infrastrukturenheder internt og eksternt ○ Model for arbejde med impact og innovation Øget internationalisering <ul style="list-style-type: none"> ○ International rekruttering ○ Onboardingprogram ○ Engelsk som andet arbejdssprog 	Øget tilstedeværelse i de bedste tidsskrifter og konferencer samt høj citationsrate <ul style="list-style-type: none"> ○ Publiseringsstrategi ○ Konferencestrategi og -metode Kvalitet og kvantitet i internationale samarbejder <ul style="list-style-type: none"> ○ Samarbejdsmodeller i sammenhæng med adjungeret professor-virkemiddel Optimeret forskningsledelse <ul style="list-style-type: none"> ○ Fondsansøgningstrategi ○ Mentorordning ○ Ledelsesmodel ○ CoARA ○ Model for generationsskrifter 	Styrket translational og interdisciplinær samarbejdskultur <ul style="list-style-type: none"> ○ Infrastruktur der understøtter denne kultur ○ Incitamentsstruktur ○ Model for ledelsesunderstøttelse Kendt som parter for forskning med konkret aftryk i samfundet <ul style="list-style-type: none"> ○ Dokumenteret societal impact 	Bro mellem forskere, organisationer, borgere/patienter og fagprofessionelle <ul style="list-style-type: none"> ○ Outreach-strategi Samarbejde med civilsamfundet og funderet på evidensbaseret forskning <ul style="list-style-type: none"> ○ Etablering af relevante strategiske fora og partnerskaber 	Øget og målbart aftryk i samfundet (societal impact) Netværk der fremmer arbejdet med innovation og impact Kultur der understøtter innovation og impact

Data	Hård: Blød:	Hård: Blød:	Hård: Blød:	Hård: Blød:	Hård: Blød:
Handlinger	Kick Off Ansættelse 6 seks personer til pre-award m særligt institutfokus	Kick Off Mentorordning	Kick Off Ulighed i sundhed-forløb	Kick Off Ulighed i sundhed-forløb	Kick Off HEALTH INNOVATION DAY
Ideer (Bruttoliste baseret på tidligere input)	<p>-CTU, feks hjælp til databehandlertaler, hjælp til forsøgsdyrsøgninger, godkendelser</p> <p>- bruge – evt. udbygge – den eksisterende fælles forskningsinfrastruktur i regionen (OPEN, Syddansk Forskerstøtteenhed, GCP-enheden mv.)</p> <p>-Akademisk vs samfundsmæssigt impact</p> <p>På kort sigt arbejdes der på (2024-25):</p> <p>1/Kortlægning og prioritering af nødvendigt supportbehov (temadag om afdækning behov for support). Etablering af en organisering, der understøtter en tilstrækkelig infrastrutur med én indgang. <i>Indikator:</i> Temadag afholdt. Infrastruktur med én indgang er beskrevet og etableret.</p> <p>2/Beskrivelse af internationaliseringsstrategi og virkemidler på SUND herunder dansk og engelsk som ligeværdige arbejdssprog, international rekruttering og phd'ers udlandophold jf. SDUs fundingstrategi <i>Indikator:</i> Beskrivelse foreligger</p> <p>3/Drøftelse og beskrivelse af SUND's forståelse af</p>	<p>-Hvad er excellence</p> <p>-Hvor er D-IAS</p> <p>-Sikring af generationsskrifter</p> <p>-CoAra</p> <p>På kort sigt arbejdes der på (2024-25):</p> <ul style="list-style-type: none"> Rekrutterings- og talentudviklingsstrategi (inkl. udmøntning af CoARA) for excellente forskere drøftes, beskrives og kommunikeres på ledelsesniveau. I tillæg beskrives: <ul style="list-style-type: none"> Model for konferencedeltagelse mhp øget internationalisering/flere internationale kontakter og samarbejdspartnere Internationalisering ifm excellent forskning fx brug af adjungerede professorer Forskningsleders ansvar for unge forskeres internationale kontakter <p><i>Indikator:</i> Strategi er beskrevet og drøftet. Der fulgt op på de tre underpunkter og</p>	<p>-Eksempler på infrastrukturer</p> <p>-Incentives: feks at phd stipendier SKAL have klinisk og basal partner. Brug feks klinisk og basal samvirken i dele af undervisning</p> <p>-Workshops og gå-hjem-møder - interdisciplinær og tværgående samarbejde for at identificere nye forskningsidéer og –projekter, og vi er nysgerrige på, hvordan dette forventes sikret og understøttet udover ”Gå-hjem-møder” eller tværgående workshops</p> <p>-samarbejder med andre sygehuse end OUH – hvordan</p> <p>-Ulighed i sundhed-event</p> <p>På kort sigt arbejdes der på (2024-25):</p> <ul style="list-style-type: none"> Afholdes af tematiserede workshops med fokus på deltagelse af flere fakulteter og relevante eksterne parter (1 per semester). Samt tværgående Gå-hjem-møder: Øget kendskab til tilgængelige Core-faciliteter (teknologi, dyrefacilitet, imaging, ol), funding, nye ideer/temaer, mv. (2 per semester). Kort oplæg plus fri drøftelse og snak over kaffe/croissant) <i>Indikator:</i> Plan for workshops og gå-hjem-møder foreligger Oprettelse af stipendiater på tværs af institutter/fakulteter <i>Indikator:</i> Model beskrives 	<p>-Konkrete styrkepositioner: lever, nyretransplantation, diabetes</p> <p>-Hvordan sikres rolle</p> <p>-Region Syddanmark er naturlig samarbejdspart</p> <p>-Ønsker om support</p> <p>På kort sigt arbejdes der på (2024-25):</p> <ul style="list-style-type: none"> Beskrivelse af strategiske områder, hvor SUND er den foretrukne forskningspartner i Danmark for bl.a. hospitaler, kommuner, professionshøjskoler, NGO'er og fonde. <i>Indikator:</i> Der foreligger en samlet beskrivelse af igangværende partnerskaber samt enetableringsupportfunktion for forskere, der arbejder med relevant borger- og brugerinvolvering og øvrige eksterne partnere. Etablere et strategisk forum med relevante interne SDU-parter og eksterne parter, som kan drøfte og agere ift. at skabe og understøtte partnerskaber og involvering af borgere, patienter og fagprofessionelle (brugere af forskningsresultaterne), herunder beskrive forståelse af partnerskaber, forskerrollen i 	<p>-Fx møder med RIO i alle forskningsenheder 1 gang per år. Ideer pitches.</p> <p>-HEALTH Innovation Day</p> <p>-Udstilling</p> <p>-workshops – gå-hjem-møder</p> <p>På kort sigt arbejdes der på (2023-24):</p> <ul style="list-style-type: none"> Etablering af en funktionel organisering (se afsnit organisation & ressourcer), der driver indsatsen fremad <i>Indikator:</i> Der foreligger beskrivelse af organisering, som er etableret Skabe netværk, som kan drøfte og agere ift. at skabe ny SUND Innovation, herunder finde og engagere eksterne parter til løbende involvering (borgere, organisationer virksomheder, mv) <i>Indikator:</i> Der foreligger beskrivelse af netværkets struktur og drift Drøfte og italesætte en fælles forståelse af innovation på SUND <i>Indikator:</i> SUND Innovation er velbeskrevet og

<p>begrebet societal impact, impactdrevet forskningskommunikation og formidling samt understøttelse af beskrivelser af societal impact i forskningsansøgninger <i>Indikator:</i> Beskrivelse foreligger</p> <p>3/Drøftelse af CoARA Initiative* samt DEI** på ledelsesniveau ift SUND's profil <i>Indikator:</i> Ledelsen og Akademisk Råd har drøftet CoARA Initiative samt DEI samt en eventuel udmøntning på SUND</p> <p>4/ Kommunikation/formidling (Sigurd)</p> <p>* <i>CoARA:</i> https://coara.eu ** <i>Diversity, Equity & Inclusion:</i> https://www.mangfoldighedscharter.dk/hvorfor-dei/</p> <p>På længere sigt arbejdes der på (2026 -):</p> <ul style="list-style-type: none"> Førsteklasses forskningspraksis' delelementer (supportinfrastruktur, internationalisering, impact og kommunikation/formidling) evalueres i forhold til målsætning af ledelse og forskere og opdateres efter behov 	<p>afrapporteret til ledelsesgruppen.</p> <ul style="list-style-type: none"> Drøftelse af publikations- og ansøgningsstrategier på SUND (kvalitet vs. kvantitet) på ledelsesniveau og videre ud i miljøerne efterfulgt af 'sådan-gør-du'-guide til medarbejdere og forskningsledere. <i>Indikator:</i> Drøftelse og beslutning på ledelsesniveau Udarbejdelse af internationaliseringsstrategi herunder: Bred stimulering af det internationale niveau og netværk fx i publikationer. Beskrivelse af internationalisering ifm excellent forskning fx brug af adjungerede professorer samt forskningsleders ansvar for unge forskeres internationale kontakter. <i>Indikator:</i> Internationaliseringsstrategi er beskrevet inkl. målepunkter fx Field Weighed Citation Impact (FWCI) <p>På længere sigt arbejdes der på (2025 -):</p> <ul style="list-style-type: none"> Hjemtagning af grundforskningscenter, Novo Nordisk-center, o.l. Undersøgelse og systematisk brug af 	<ul style="list-style-type: none"> Formidling og kommunikation af interdisciplinær og translational forskning overvejes og formuleres herunder brug af faciliteter i Nyt SUND <i>Indikator:</i> Koncept foreligger Beskrivelse af relevant uddannelse og kompetenceudvikling på alle niveauer fra bachelor, kandidat og PhD inkl. besøg af forskere udefra og partnere fra industrien med det formål at opnå gensidig læring og erfaringsudveksling. <i>Indikator:</i> Behov for og koncept for kompetenceudvikling er beskrevet <p>På længere sigt arbejdes der på (2026 -?):</p> <ul style="list-style-type: none"> Beskrivelse og etablering af styregruppe for translational og interdisciplinær forskning (under SUNDs ledelsesgruppe), der sikrer, at viden deles på ledelsesniveau (herunder værdi- og kulturdrøftelser) og at der sker en systematisk opfølgning og koordinering på tværs af forskellige fokusområder inkl. etablering af nye netværk samt sammenhæng til fx D-IAS og virkemidler som flagskibe (SDU/OUH), der forventes 	<p>partnerskaber, fokus på sektorovergange; baseret på langsigtet strategisk fokus på bevægelser i samfundet <i>Indikator:</i> Der foreligger beskrivelse af strategisk forum og dennes kommissorium</p> <ul style="list-style-type: none"> Netværksmøder til skabelse af nye netværk med opmærksomhed på yngre forskere og med forskellige typer af partnere, fx med inspirationsoplæg og matchmaking. Det øger kendskabet og tilliden blandt partnerne, forud for egentlige forskningsprojekter. Overvejelse af behov for årlig event. <i>Indikator:</i> Struktur for netværksmøder er etableret og møder igangsat Beskrive model for kommunikation/vidensdeling, hvor forskningen bliver bredt tilgængelig <i>Indikator:</i> <p>På længere sigt arbejdes der på (2026 -):</p> <ul style="list-style-type: none"> Undersøgelse af muligheder for samskabelseselementer på forskeruddannelserne <i>Indikatorer:</i> Phd-kursus beskrives 	<p>drøftet på alle institutter</p> <ul style="list-style-type: none"> Opdyrke innovationsplatforme, hvor forskere og interessenter kan interagere og styrke horisontale netværk på tværs af SUND og med eksterne parter inden for og uden for SDU. <i>Indikator:</i> Der foreligger beskrivelser og evalueringer af afholdte aktiviteter/møder/workshops Etablering af innovationsnetværk og et fakultært forankret Innovationsråd <i>Indikator:</i> Kommissorium, møderække og udpegede medlemmer Drøftelse af inspirationskoncepter og -modeller for konkret implementering af løsninger for produkt-, service-, undervisnings-, proces-, organisations- og adfærdsinnovation til stat/region, marked og civilsamfund. <i>Indikator:</i> Notat om behov/muligheder foreligger
--	--	--	---	--

		<p>datadrevne satsningsområder som en af flere metoder til at identificere satsningsområder (ledelsesværktøj)</p>	<p>at resultere i ny translationel forskning. <i>Indikator:</i> Styregruppens kommissorium er skrevet og møderække foreligger.</p>		<ul style="list-style-type: none"> • Der etableres nærmere samarbejde med RIO med henblik på at få etableret et stærkere entreprenant SUND Innovationsmiljø – tilsvarende etableres kontakt til OUHs innovationsmiljø <i>Indikator:</i> Struktur beskrives og de første to SUND Innovations netværksmøder afholdes • Årlig Innovationsevent beskrives, planlægges og afholdes (opmærksomhed på interne interessenter, eksterne stakeholders og investorer) <i>Indikator:</i> Event afholdt og omtalt eksternt • Hjemtagning af eksterne midler til forsknings- og innovationsprojekter <i>Indikator:</i> Der hjemtages eksterne midler til innovationsprojekter • Undersøgelse af muligheder for innovationselementer på uddannelserne <p><i>Indikatorer:</i></p>
--	--	---	---	--	--

					<ul style="list-style-type: none">- Studienævn beskriver muligheder i uddannelserne- Afholder testforløb med innovationsundersøgelse – fx inspireret af ”Health Tech Innovator” med henblik på etableringen af et undervisningsmodul. <p>På længere sigt arbejdes der på (2025 -):</p> <ul style="list-style-type: none">• Innovation er en naturlig og integreret del af SUND kerneopgaver• SUND er en velkendt og anerkendt innovationspartner regionalt, nationalt og internationalt <i>Indikator:</i> SUND’s innovation nævnes i intern og ekstern kommunikation, SUND Innovation er en kendt aktør blandt interessenter i ind- og udland (speaker til konferencer, mv.)• Løbende hjemtagning af eksterne midler til forsknings- og innovationsprojekter <i>Indikator:</i> Der hjemtages eksterne midler til innovationsprojekter
--	--	--	--	--	---

					<ul style="list-style-type: none">• Innovation er en integreret del af SUND's uddannelser <i>Indikatorer:</i> Der findes minimum et (obligatorisk, tværgående) modul, der uddanner i innovationsmetoder på hver af SUND uddannelsesretninger
--	--	--	--	--	--