

SDU's strategi for eksternt forskningsfinansiering

Rammerne for **forskningsfinansiering er under hastig forandring**, og hvis SDU fortsat skal bedrive forskning af høj kvalitet er det nødvendigt at gribe og udnytte mulighederne.

Forandringen består i både et tydeligt forstærket fokus på midler fra private fonde og EU og et samtidigt øget brug af uddelinger, der retter sig mod specifikke samfundsmæssige udfordringer og missioner.

SDU kan udnytte de ændrede rammer for forskningsfinansiering og derved kompensere for at universitetets uddannelsesindtægter er under pres.

Målet med strategien for eksternt forskningsfinansiering er at gøre det mere attraktivt for SDU-forskere at søge midler, der styrker forskningen, øger forskningsvolumen og forbedrer karriereudviklingen for den enkelte forsker. Fokus er særligt på at udvikle kvaliteten og ikke kvantiteten i ansøgningsaktiviteterne.

Med strategien ønsker direktionen at give SDU's faglige miljøer de bedst mulige rammer for at lykkes med at hjemtage flere eksterne forskningsmidler.

Frem mod 2030 ønsker SDU at øge den årlige forskningsaktivitet på de konkurrenceudsatte midler med minimum 30 procent sammenlignet med 2020. **Ambitionen** er, at forbruget af eksterne forskningsmidler stiger fra 729 mio. kr. i 2020 til som minimum 948 mio. kr. i 2030, svarende til en vækst på 218 millioner kroner.

SDU's forbrug af eksterne indtægter voksede fra 2020 til 2021 med 0,1 % eller 1,1 millioner kroner – altså betydeligt mindre end strategiens ambitionsniveau. Da universitetssektorens forbrug voksede med 5,9% de seneste år, er SDU's sektorandel faldet fra 8,8% i 2020 til 8,3 % i 2021.

En strategi med nye krav og nye indsatser

Uddelingen af forskningsmidler vil fremover i højere grad foregå i dialog og i samarbejde med fonde og andre samarbejdspartnere med henblik på at adressere store samfundsmæssige problemer. Kan SDU gribe de nye måder at arbejde på, har universitetet et potentiale for at hjemtage væsentligt flere midler.

Det stiller dog nye krav til SDU's forskere. For det er forskerne, der må generere ideer og omsætte dem til konkurrencedygtige ansøgninger i en hverdag præget af mange andre væsentlige gøremål så som undervisning, administration og igangværende forskning. Det stiller også krav til understøttelsen af de faglige miljøer.

Det kræver indsatser, der tager udgangspunkt i forskernes hverdag, styrker det understøttende arbejde og tager højde for fakulteternes forskellige profiler og forskningstraditioner.

Strategiens indhold

Strategien fokuserer på tre finansieringskilder: **De private fondsmidler, EU's midler** og midler fra **Danmarks Grundforskningsfond**. Det betyder, at SDU vil have et særligt fokus på de tre finansieringskilder de kommende år – samtidig med, at ansøgninger målrettet andre fonde og finansieringskilder naturligvis kan fortsætte.

Strategiens fokus er på fire områder:

- **Rekruttering og talentudvikling**, da det er afgørende, at SDU kan tiltrække, udvikle og fastholde fremragende forskere og forskningstalenter. Indsatsen indebærer blandt andet at identificere og udvikle SDU's styrkepositioner, en systematisering af talent scouting og udvikling af talentspor og -pakker målrettet eliteforskere og lovende talenter.
- **Prioritering og ledelse**, da det er afgørende, at SDU's ledere på alle niveauer engagerer sig, tager ansvar og foretager de nødvendige prioriteringer. Indsatsen indebærer blandt andet at samarbejde med de relevante private fonde, at styrke koordinering og videndeling på tværs af SDU og at prioritere både tid, økonomi og den nødvendige infrastruktur.
- **Organisering og administrativ understøttelse**, da det er afgørende, at SDU's forskere har de mest optimale rammer for ansøgningsarbejdet. Indsatsen indebærer blandt andet et eftersyn af sagsgange, støtte til ansøgningssskrivnings-retreats samt udvikling af målrettet faglig sparring og samarbejde om kvalitet i ansøgningerne.
- **Netværksdannelse – internt og eksternt**, da stærke relationer og nye indgange kan blive afgørende for hjemtaget af især private fondsmidler. Indsatsen indebærer blandt andet at styrke relationer og netværk, at deltage i flere råd, udvalg og samarbejdsfora, at prioritere tværvideenskabeligt samarbejde og at etablere eliteforskningscentre.

Videreudviklingen af SDU som en stærk og relevant forskningsinstitution

SDU's strategi for eksternt forskningsfinansiering har været drøftet, kvalificeret og behandlet på RI-rådsmøder med deltagelse af de decentrale forskerstøtteenheder. Et udkast til strategien har været behandlet i HSU og i Universitetsrådet, og er efterfølgende drøftet og besluttet i SDU's direktion, inden godkendelse af SDU's bestyrelse i juni 2022.

Strategien er ét blandt flere elementer i videreudviklingen af SDU som en stærk og relevant forskningsinstitution. Strategien skal ses i sammenhæng med SDU's overordnede strategi og grundfortælling, SDU's værdigrundlag, tværgående politikker samt de decentrale forskningsstrategier. Et øget hjemtag af eksterne forskningsmidler kan blive et centralt middel til fremme af SDU's overordnede strategiske målsætning: At skabe værdi for og med samfundet.