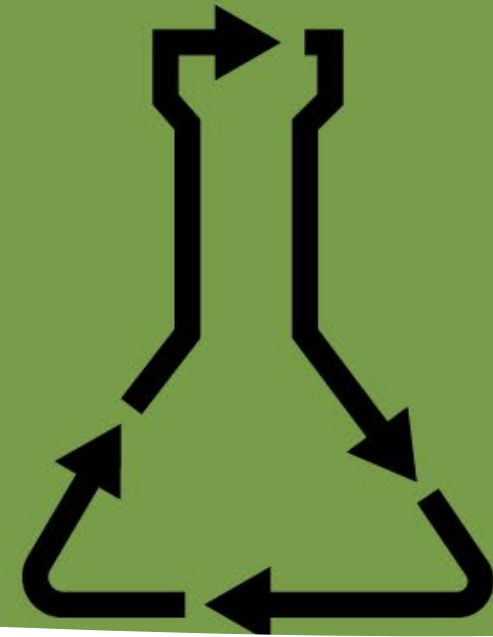


# Green Lab



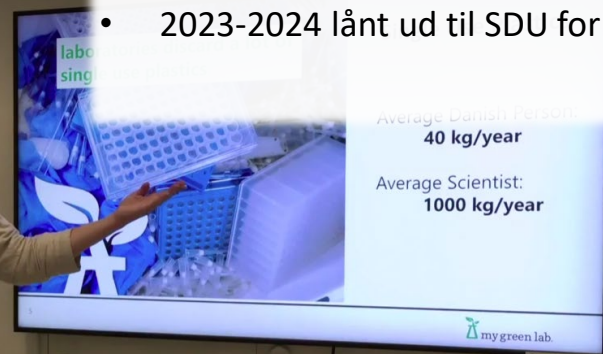
## Forandringsledelses- praksis i Green Lab projektet

### Planen for de næste 15 min...

- Kort præsentation
- Green Lab projektet
  - "My Green Lab certificeringen"
  - Projektorganiseringen og arbejdsformen frem til dd.
- Motivation og Commitment og Ejerskab
- Kommunikation, kommunikation og atter kommunikation




- Marianne Due
- Specialkonsulent på Institut for Biokemi og Molekylær Biologi, BMB
  - Ansvarsområder:
    - Arbejdsmiljø (alt fra GMO, kemikalier, radioaktivitet til psykisk arbejdsmiljø/trivsel)
    - Bygninger/lokaler: ombygninger, renoveringer, nybygninger og daglig drift (8000 m2)
    - Diverse projekter – herunder Green lab projektet
  - Inden dette, akademisk medarbejder og lab manager i forskningsgrupper på SDU
  - Uddannelse: Grunduddannelse - cand.scient. i molekylærbiologi  
Efteruddannelse - bl.a. en arbejdsmiljølederuddannelse, 4 enkeltfag på jura, MBA, kursus i iværksætteri  
mht. projektledelse: kun et SDU kursus (5 dage) og erfaring
  - 2023-2024 lånt ud til SDU for at køre/udbrede Green Lab projektet



# The Green Lab fairy tale of University of Southern Denmark

**1**

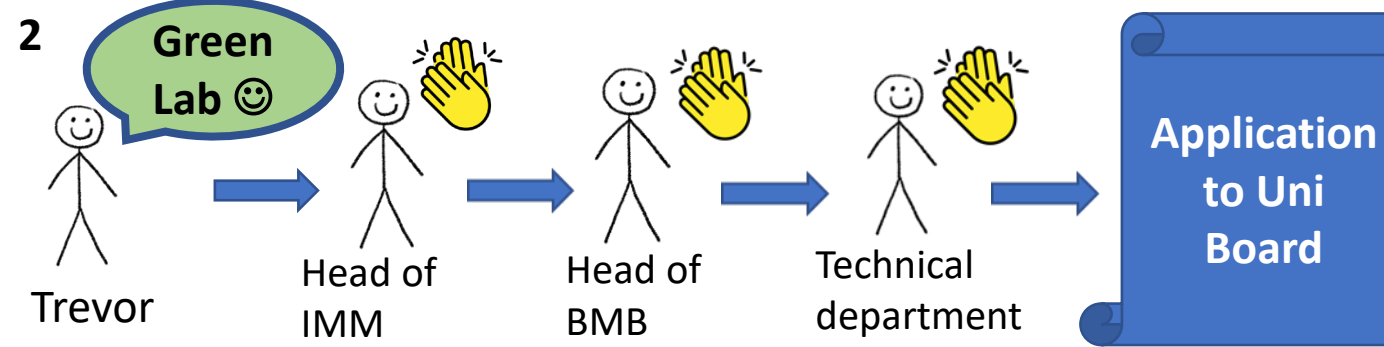


Trevor      Una

**We are Green Lab certified**

Once upon a time Trevor from Denmark visited Una from Ireland

**2**




Trevor      Head of IMM      Head of BMB      Technical department

**Green Lab** ☺

**Application to Uni Board**

Back at the University in Denmark in Hans Christian Andersen's city Odense Trevor told about the Green Lab certification program

**3**



**We run My Green Lab certification anyway** ☺

The application was turned down but the Research and Technical departments ran the project anyhow

**4**



1½ year later

**My Green Lab part of Uni climate plan**

8 Research Sections were certified, and the My Green Lab program became part of the University climate plan 2030! ☺



# Green Lab projektet:

## *Bæredygtigheds certificering via My Green Lab (MGL)*

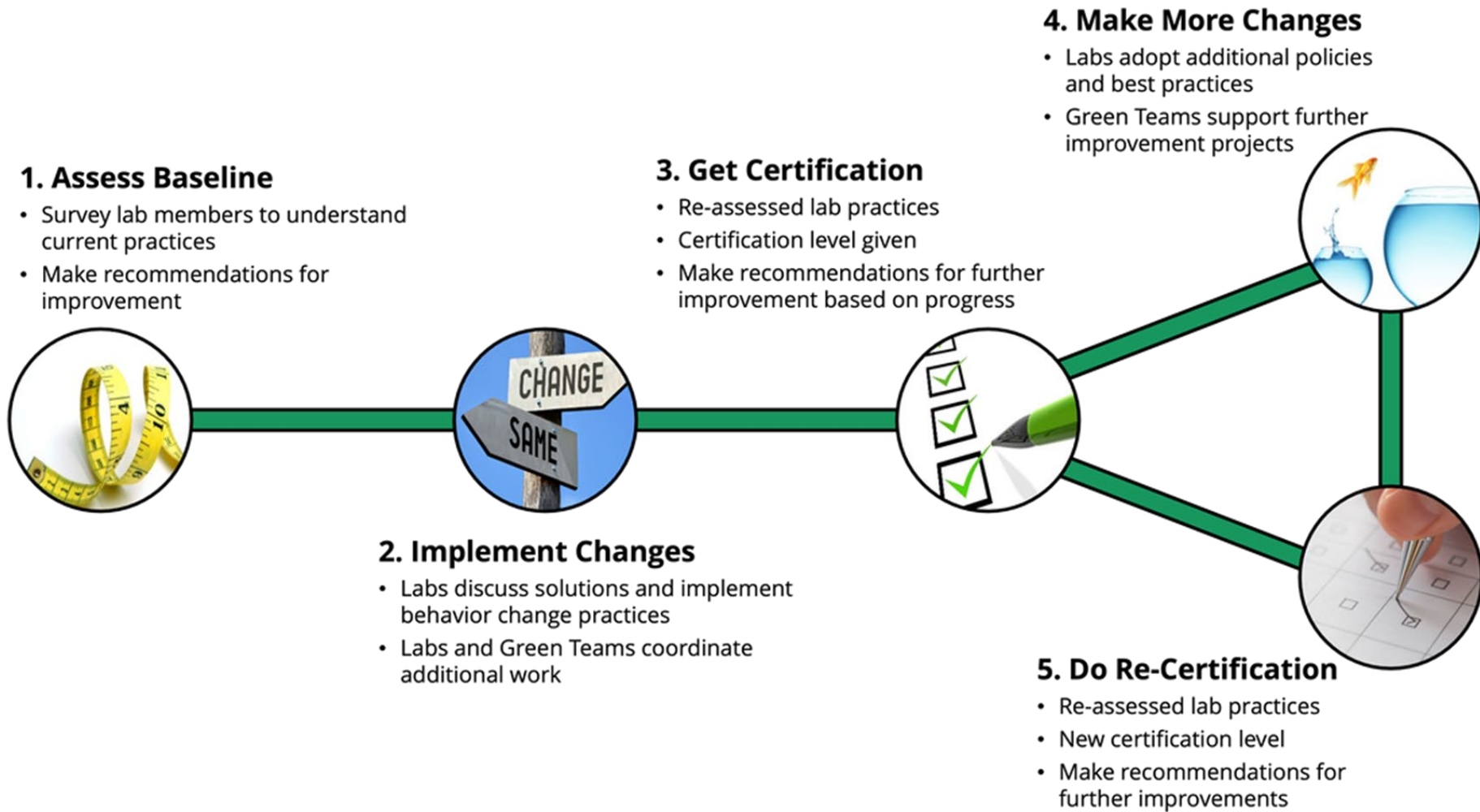
- **My Green Lab** er en californisk non-profit organisation
- **My Green Lab certificeringsprogrammet** understøtter laboratorier i at foretage forbedringer, der forbedre bæredygtigheden på en måde, som er **meningsfuld for det enkelte laboratorium**

*My Green Lab  
certificeringsprogrammet  
frihed til at vælge sin egen  
vej til at blive mere  
bæredygtig*

#sdudk



# Certificeringen via My Green Lab - princip





# Certificeringen – spørgeskemaspørgsmål fra MGL

## TOPICS COVERED

The My Green Lab Certification program covers 14 topics including energy, water, waste, chemistry/materials, and engagement.



Community



Recycling &  
Waste Reduction



Resource  
Management



Purchasing



Green Chemistry  
& Green Biologics



Water



Plug Load



Fume Hoods



Cold Storage



Large Equipment



Infrastructure  
Energy



Field Work



Animal Research



Travel

Ifølge MGL forvent ca.  
2/3 dele adfærdsoptimering og  
1/3 teknisk optimering



# Green Lab projektet:

## *Certificering via My Green Lab (MGL)*



**Organisatorisk kulturforandringsprojekt**

**– uden slutdato**

Start



Figurer fra Palmer et al. 2017: Managing Organizational Change





## Green Teams (def. se næste pp) status efter certificeringen: Hvad er vores største succes?

*Green Lab har med høj grad af brugerinddragelse skabt en stærk, vertikal organisation, der på tværs af faggrupper yderst motiveret, agilt og effektivt arbejder for reelle forandringer, der kan reducere SDUs klimaaftryk*

*-forskningsleder*

*Institutterne har gennem Green Lab projektet fået viden om laboratoriernes energiforbrug og klimaaftryk samt udviklet en intern struktur, der kan omsætte denne viden til handling. Dette kan være et stærkt aktiv i test af kommende tiltag ifm. klimaplanen – både mht. den tekniske og adfærdsmæssige optimering*

*-energikonsulent*

*Green Lab projektet har bragt afdelingen sammen; det er et fælles projekt - vi samarbejder om at jage vores bæredygtighedsmål”*

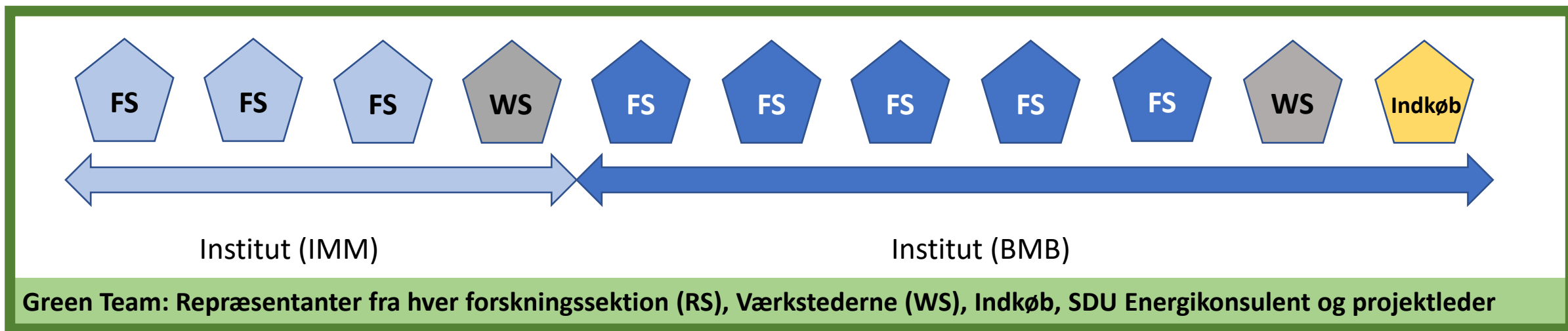
*-laborant*

# Hvordan er vi organiseret?

🌿 Green Team og Styregruppe

🌿 Bottom-Up proces (skaber forandringer indefra)

🌿 Organisk organisationsstruktur (mange subarbejdsgrupper)



RECYCLE YOUR POLYSTYRENE BOXES

11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES

12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION

13 CLIMATE ACTION



My Green Lab  
Naturvidenskabelige Fakultet

New Page details

# Kommunikation, Kommunikation og atter Kommunikation

- Ift. direkte projektdeltagere**
- ❖ Involvering (møder, mails mv)
    - ❖ Lede/coache/facilitere/kommunikere hele vejen rundt (op, til siden, ned, ud mv)
  - ❖ Information / vidensdeling

- Modtagere af projektets resultater og sekundære projektdeltagere**
- ❖ Involvering
  - ❖ Information
  - ❖ Instruktioner

## Projekt Branding/Lobbyism

**Kommunikation = change driver**

Question "the management of change can be understood to be the management of conversations" (Palmer et al., 2017)

3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING

4 QUALITY EDUCATION

6 CLEAN WATER AND SANITATION

7 AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY

BMB Green Lab

BMB

## Motivation, commitment, ejerskab

- Motivation – så folk har lyst til at deltage og bidrage
- Commitment – så folk har lyst til at blive og fastholde fokus
- Ejerskab – så folk ser projektet om deres, udvikler- og selv løber med opgaverne

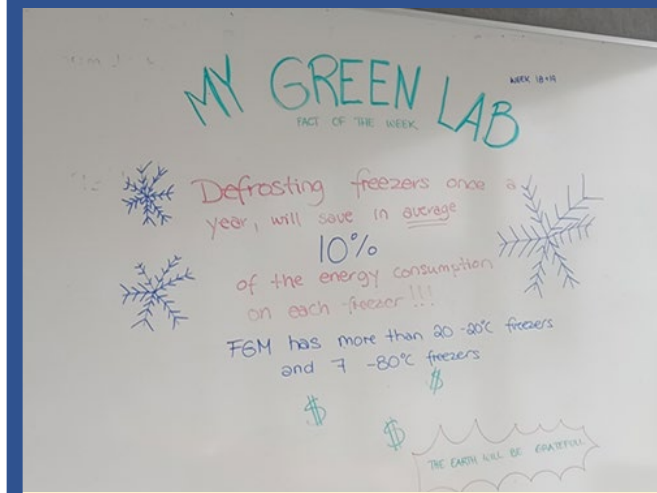
### ➤ Anvendelse af fortællinger - Storytelling

Vigtigt med gode opbyggelige fortællinger om den enkelte, projektgruppens og afdelingernes kompetencer og resultater. Da selvbilledet kommer af den fælles historie, der bliver fortalt.

Formålet med at anvende narrativer i forandringsprocesser er også at gøre folk til medlem.

*Fortællinger - et organisationsredskab til at styrke de kulturelle værdier (\* s. 17)*

\*Psykolog Kit Sanne Nielsen (2006), *Fortællinger i organisationer*



*Improve human capacity, commitment, and creativity by increasing individual and organizational learning, strengthening cultural values that support flexibility and innovation, and empowering people to initiate improvements (Yukl, 2013, p. 302)*



# Næste skridt -fremtidige udfordringer og ønsker

-  Recertificering af de certificerede laboratorier
-  Opbygning af en Universitets Green Lab-organisation - mhp at Nye laboratorier deltager i Green Lab projektet
-  Green Lab NETVÆRK i DK – netværk med laboratorier fra andre universiteter, sygehuse, private virksomheder mv.

# Green Lab

*"Hvad fremtiden angår, er det din opgave ikke at forudse, men at gøre den mulig"*

*Antoine De Saint-Exupery*

**Tak for  
opmærksomheden**

**Spørgsmål?**

**Kontakt information:**

**Marianne Due  
mdue@sdu.dk**

**SDU** 

University of  
Southern Denmark

**Green  
Lab** 

